



# Risikofaktor Pandemie: Wirtschaftliche Auswirkungen auf Unternehmen

Dr. Dirk Thiel

Mainz, 14. November 2006

# Inhalt

- 1 Einleitung
- 2 Pandemie – ökonomische Auswirkungen für Unternehmen
- 3 Risikoanfälligkeit von Branchen und der Wertschöpfungskette
- 4 Maßnahmen zur Pandemieprävention in Unternehmen
- 5 Nutzen der Pandemieprävention

# Die globalen Auswirkungen der drei großen Influenzapanidemien im 20. Jahrhundert



## Spanische Grippe (1918-1920)

- 20 - 50 Millionen Tote
- ca. 50 % der Opfer waren zwischen 20 - 40 Jahre alt
- ca. 100.000 Opfer in Deutschland
- Ursprung in USA; Ausbreitung durch Truppentransporte nach Europa

## Asiatische Grippe (1957-1958)

- ca. 1,5 Millionen Tote
- Kombination aus Vogelgrippe mit menschlichen Influenzaviren
- ca. 30.000 Opfer in Deutschland
- Ursprung in China; schneller Verlauf über Hongkong, Europa u. Amerika

## Hongkong Grippe (1968-1970)

- 0,75 - 1 Millionen Tote
- Mutation des Virus der vorangegangenen Asiatischen Grippe
- ca. 30.000 Opfer in Deutschland
- Ursprung im asiatischen Raum mit weltweiter Verbreitung

**Pandemie** = auf große Gebiete eines Landes oder Erdteils übergreifende Erkrankung mit hoher Mortalität

## Potenzielle Folgen einer aktuellen Influenzapandemie basierend auf Eckdaten der Pandemie 1918-1920

Das Robert-Koch-Institut rechnet bei einer Ansteckung von 30% der Bevölkerung mit:

13 Millionen Arztbesuchen,

360.000 Einweisungen in ein Krankenhaus,

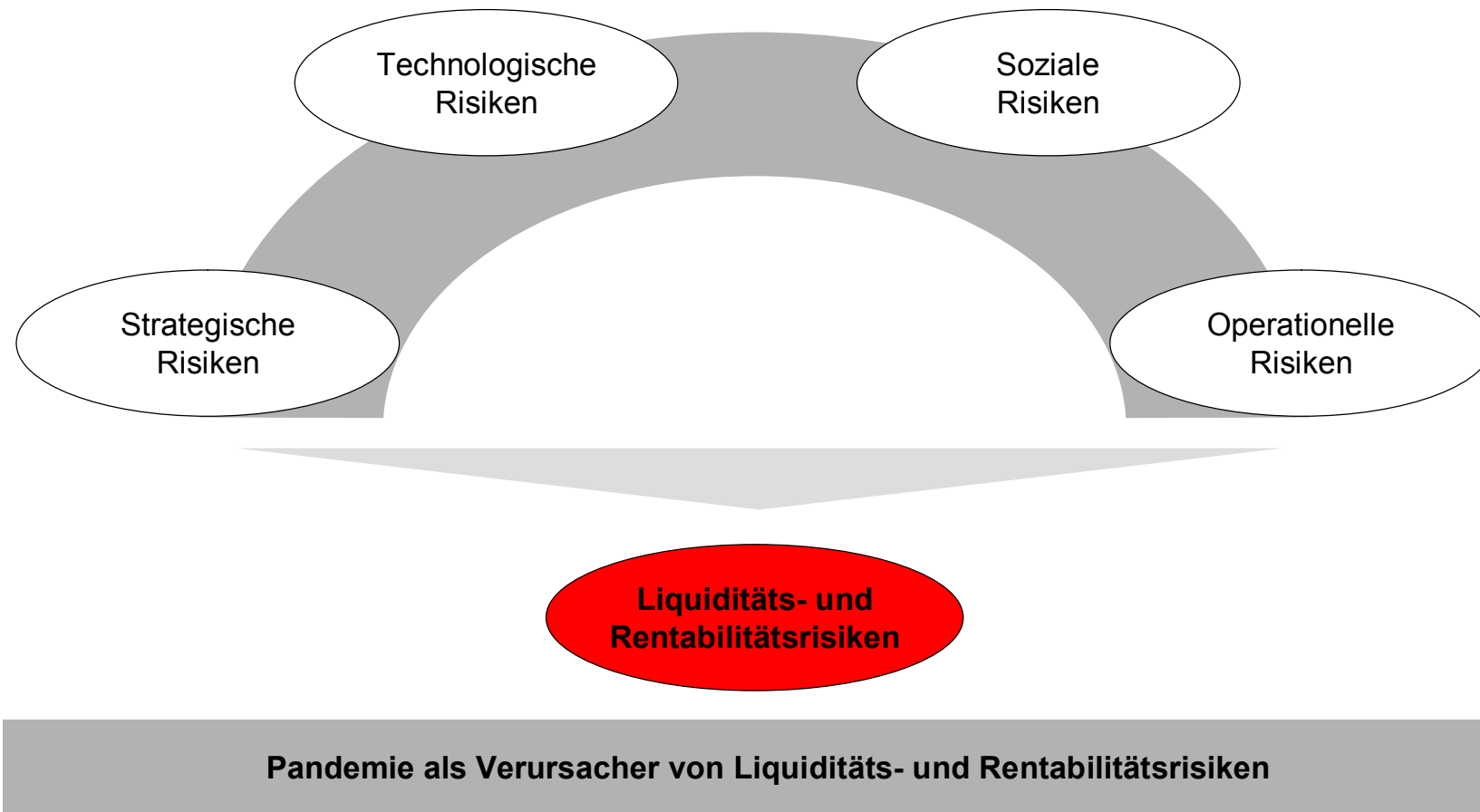
96.000 Todesfällen und

**Millionen, die nicht zur Arbeit erscheinen können.**

# Inhalt

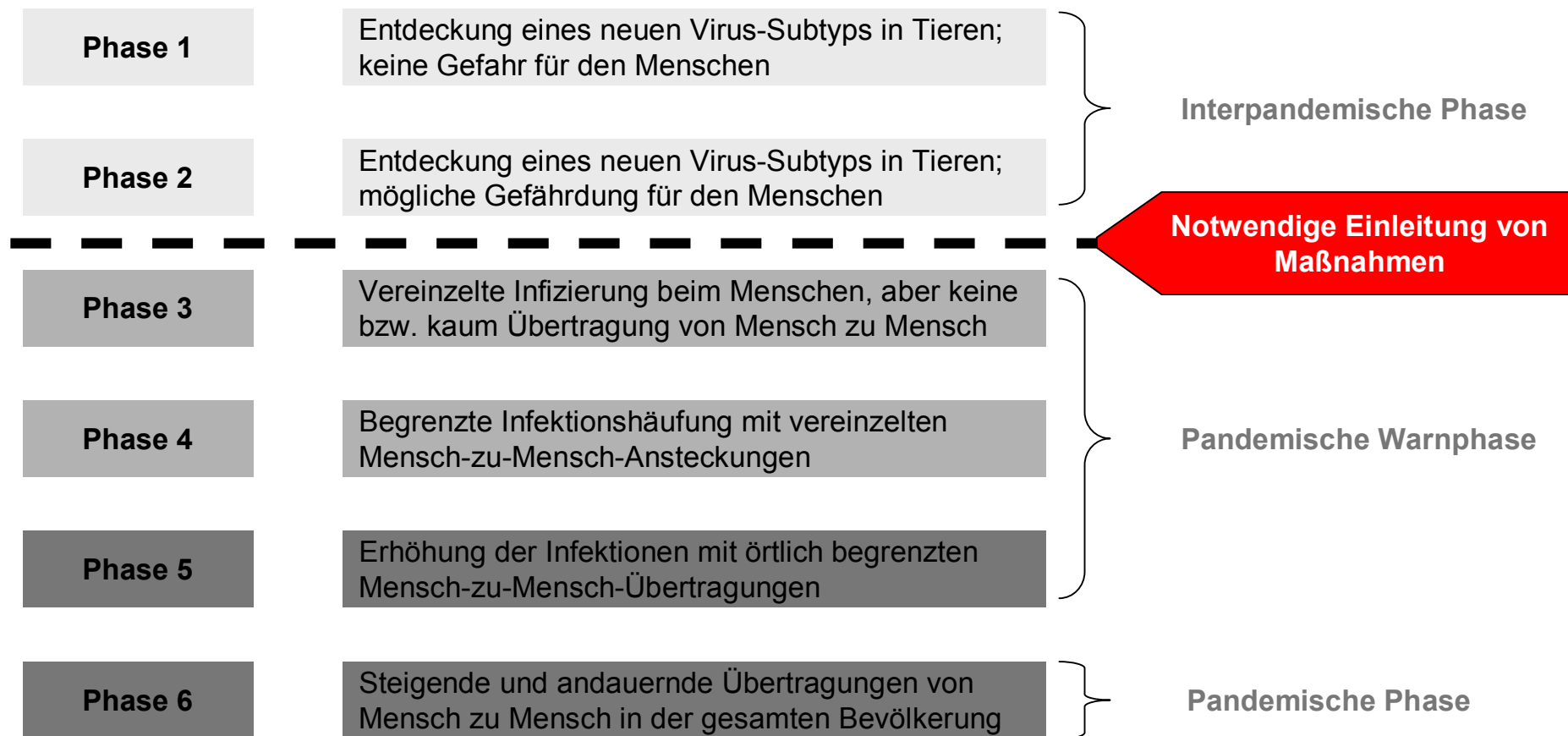
- 1 Einleitung
- 2 Pandemie – ökonomische Auswirkungen für Unternehmen
- 3 Risikoanfälligkeit von Branchen und der Wertschöpfungskette
- 4 Maßnahmen zur Pandemieprävention in Unternehmen
- 5 Nutzen der Pandemieprävention

## Eine Vielzahl an Risiken gefährdet die Unternehmens- existenz bei Ausbruch einer Pandemie



# Minimierung der wirtschaftlichen Risikofaktoren durch Prävention in der interpandemischen Phase

Die WHO unterscheidet sechs Pandemiephasen:



# Pressestimmen

**Mehr als 140 Millionen Tote befürchtet**

**Die Kosten einer Grippe-Pandemie**

**Die Furcht vor einer auch für den Menschen gefährlichen Variante der Vogelgrippe ist groß. Ökonomen haben die möglichen Auswirkungen untersucht.**

## EU warnt vor Grippe-Pandemie

ERSTELLT 19.10.05, 15:39h



tschäftler  
an ersten  
zur  
der

Luxemburg - Die Europäische Union muss sich auf neue Vogelgrippe-Fälle bei Geflügel einstellen. Das sagte EU-Gesundheitskommissar Markos Kyprianou am Dienstag nach einer Sondersitzung der EU-Außenminister in Luxemburg. Zugleich müsse sich die Union besser auf eine Grippe-Pandemie unter Menschen vorbereiten. Ein solches

## PANDEMIE

### Firmen sind nicht vorbereitet

#### Die zehn größten Gefahren für die Weltwirtschaft



DDP

#### Platz 10: Gefahr einer Pandemie

Die Vogelgrippe zeigt, wie schnell sich eine Seuche weltweit ausbreiten kann. Gerade in Südostasien ist durch die Lebensumstände die Gefahr groß, dass ein neues, für Menschen bedrohliches Virus, entsteht. In einer Welt, in der sich das Virus über die Elemente der Wirtschaftssysteme (weltweiter Handel, Migration und Menschen an jeden Ort der Welt) ausbreiten

**Weltgesundheitsorganisation**

**Weiter hohes Risiko für Vogelgrippe-Pandemie**

#### WHO erwartet weltweite Vogelgrippe-Epidemie

**Genf** - Der Erreger der Vogelgrippe wird nach Einschätzung der Weltgesundheitsorganisation (WHO) eine Pandemie unter den Menschen auslösen. Der WHO-Chef Lee Jong Wook verwies zum Auftakt einer Expertenkonferenz in Genf auf "eine weltweite Verbreitung" der Vogelgrippe unter Menschen und Hühnern. Noch habe die WHO keine Maßnahmen begonnen. Die WHO hat bereits einen Schaden ein

Bei Grippe-Epidemie droht eine Rezession

# Inhalt

- 1 Einleitung
- 2 Pandemie – ökonomische Auswirkungen für Unternehmen
- 3 Risikoanfälligkeit von Branchen und der Wertschöpfungskette
- 4 Maßnahmen zur Pandemieprävention in Unternehmen
- 5 Nutzen der Pandemieprävention

# Anfälligkeit für eine Pandemie sinkt mit zunehmendem Automatisierungsgrad



Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe  
Vorprodukte  
Arbeitskräfte  
...



- Single Sourcing bei (Teil-) Produkten
- Hoher manueller Wertschöpfungsanteil
- Abhängigkeit von Lieferfähigkeit Dritter
- ...

Produktionsprozess  
Assembling  
Dienstleistungen  
...



- Spezialisierte Mitarbeiter in Schlüsselpositionen
- Anfälligkeit kritischer (Teil-)Prozesse
- Hoher Anteil des Produktionsfaktors Kapital
- ...

Akquisition  
Transportlösungen  
Lagermanagement  
...



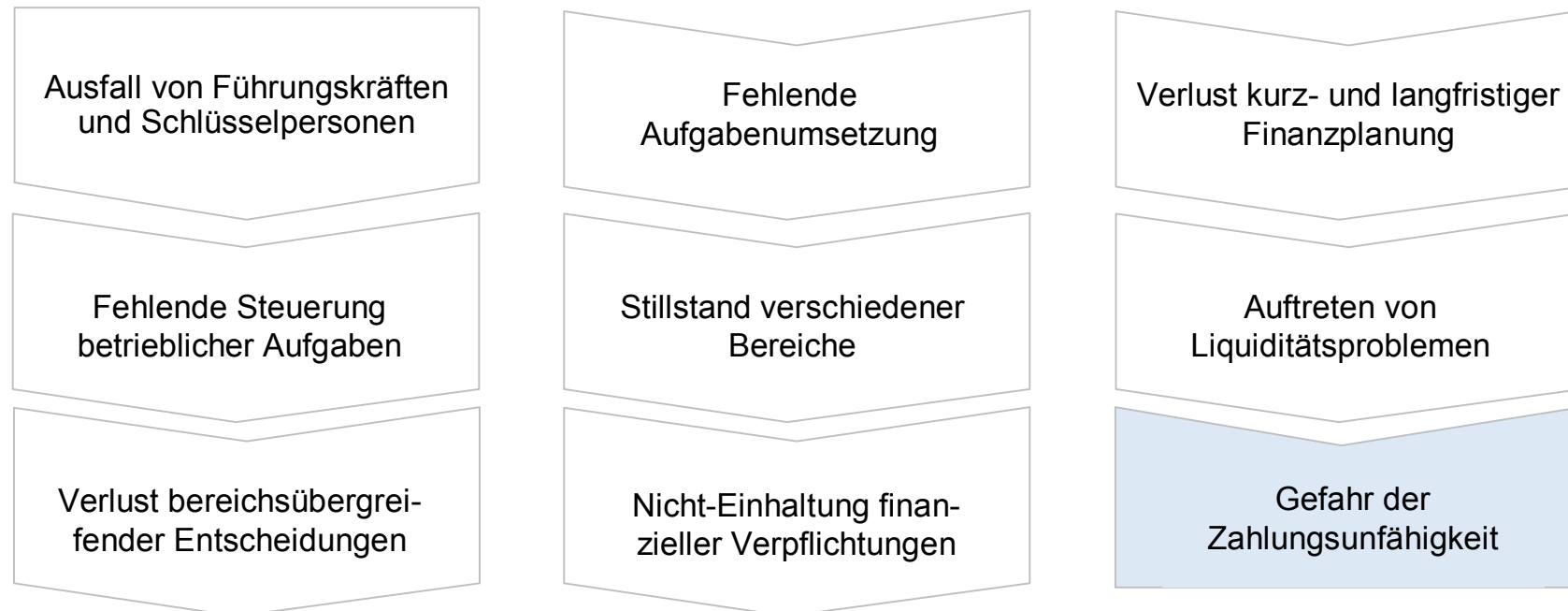
- Akquisition basiert auf Potenzial und Mitarbeiter
- Distribution nach Automatisierungsmöglichkeit
- Lagerkapazität in der Regel minimiert
- ...

# Einschränkungen zielgerichteter Unternehmenssteuerung und deren Auswirkungen



Management/Unternehmensführung

Beispiel



**Gefahr der Insolvenz bei Wegfall der Führungsebene und Auftreten von Autonomie**

# Unterbrechung der Wertschöpfungskette im Bereich Beschaffung sowie Produktion und deren Auswirkungen



Beschaffung/Produktion

Beispiel

Ausfall von  
Produktionsfachkräften

Gefahr des  
Produktionsstillstandes

Rückgang der  
Zahlungseingänge

Störungen im technischen  
Ablauf

Einhaltung von Liefer-  
terminen nicht gesichert

Gefahr von  
Liquiditätsengpässen

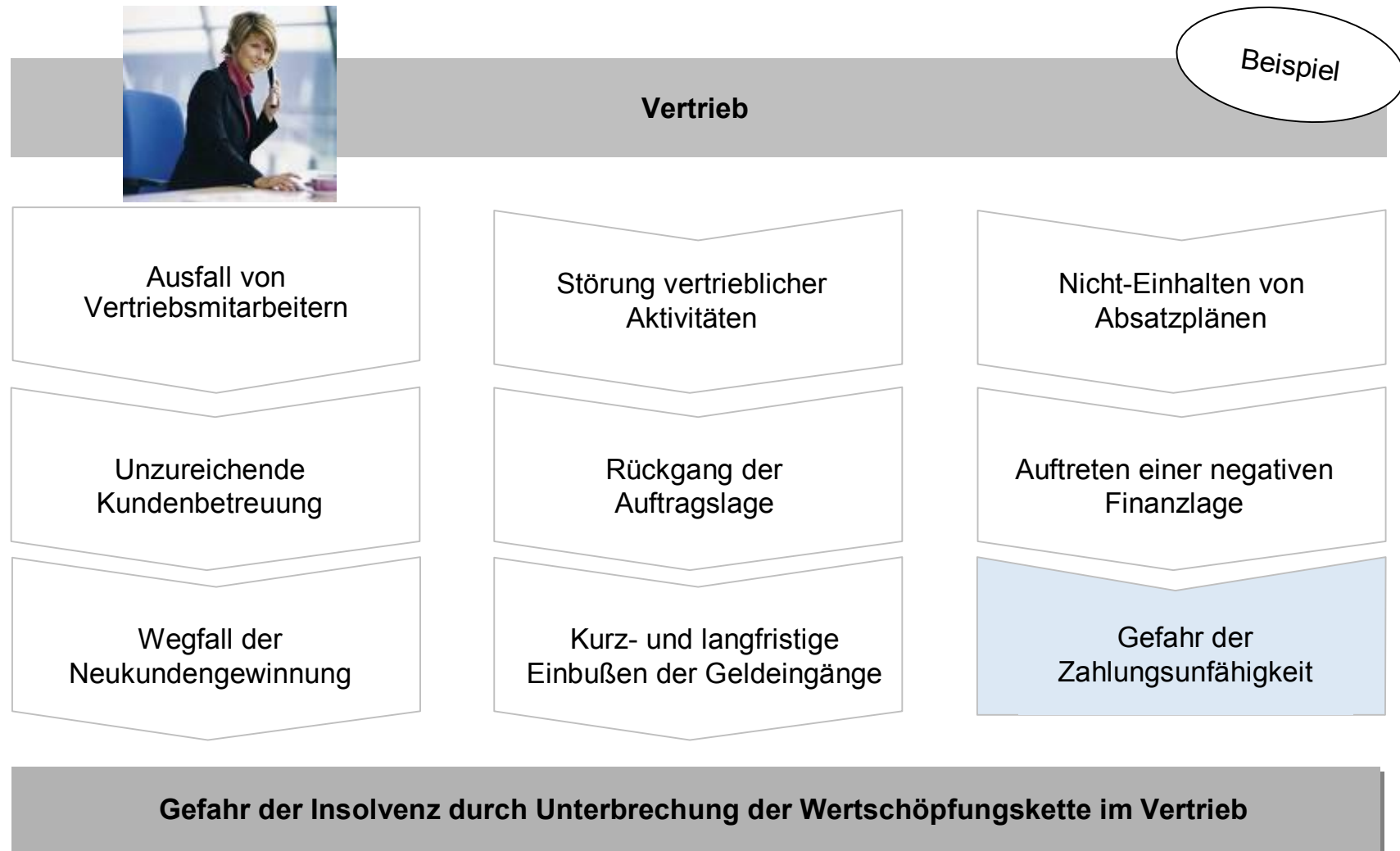
Versorgungsunter-  
brechung

Verlust von  
Kundenaufträgen

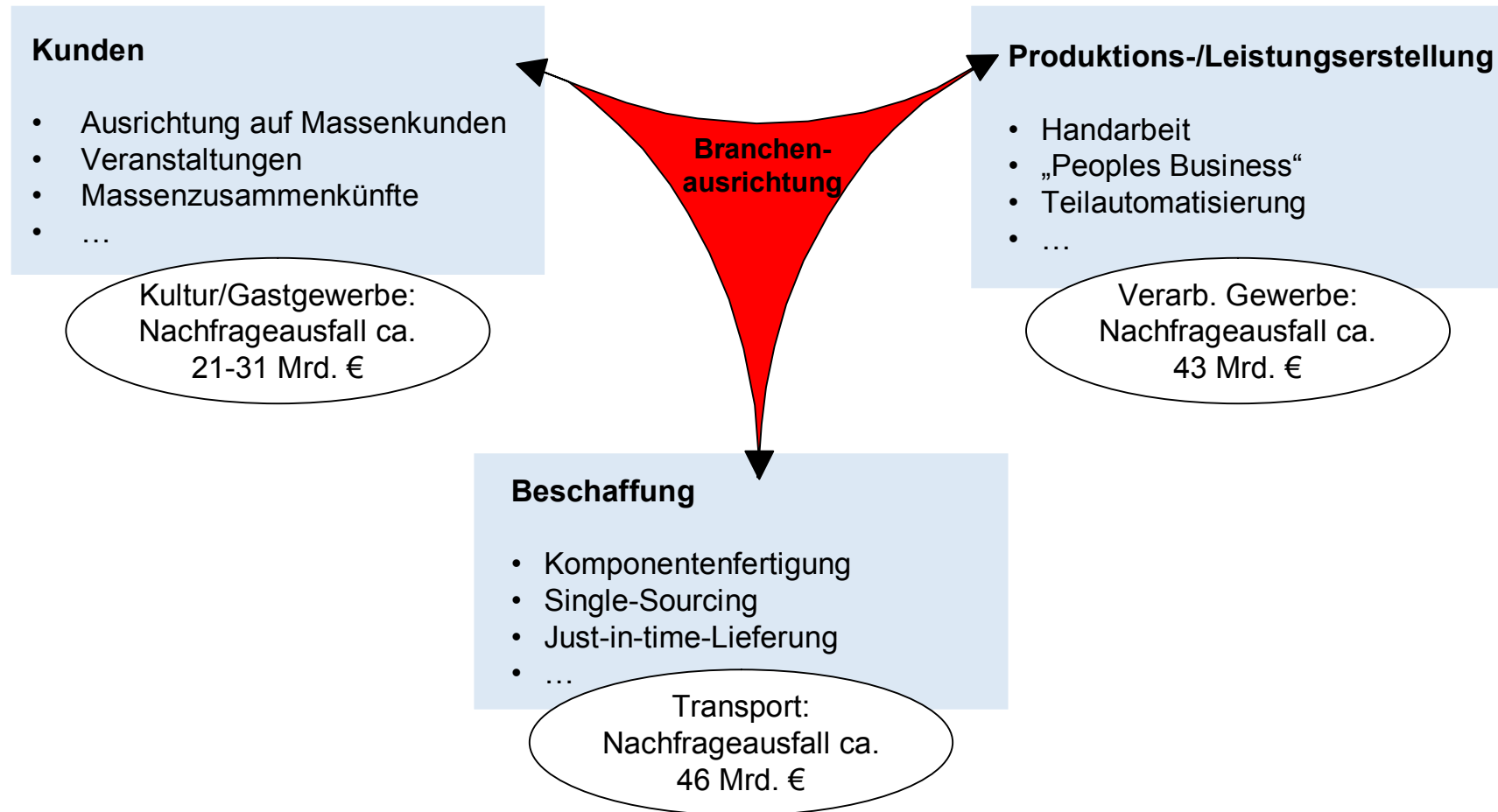
Gefahr der  
Zahlungsunfähigkeit

**Gefahr der Insolvenz bei Produktionsstillstand im Krisenfall**

# Störungen in den Vertriebsaktivitäten und deren Auswirkungen

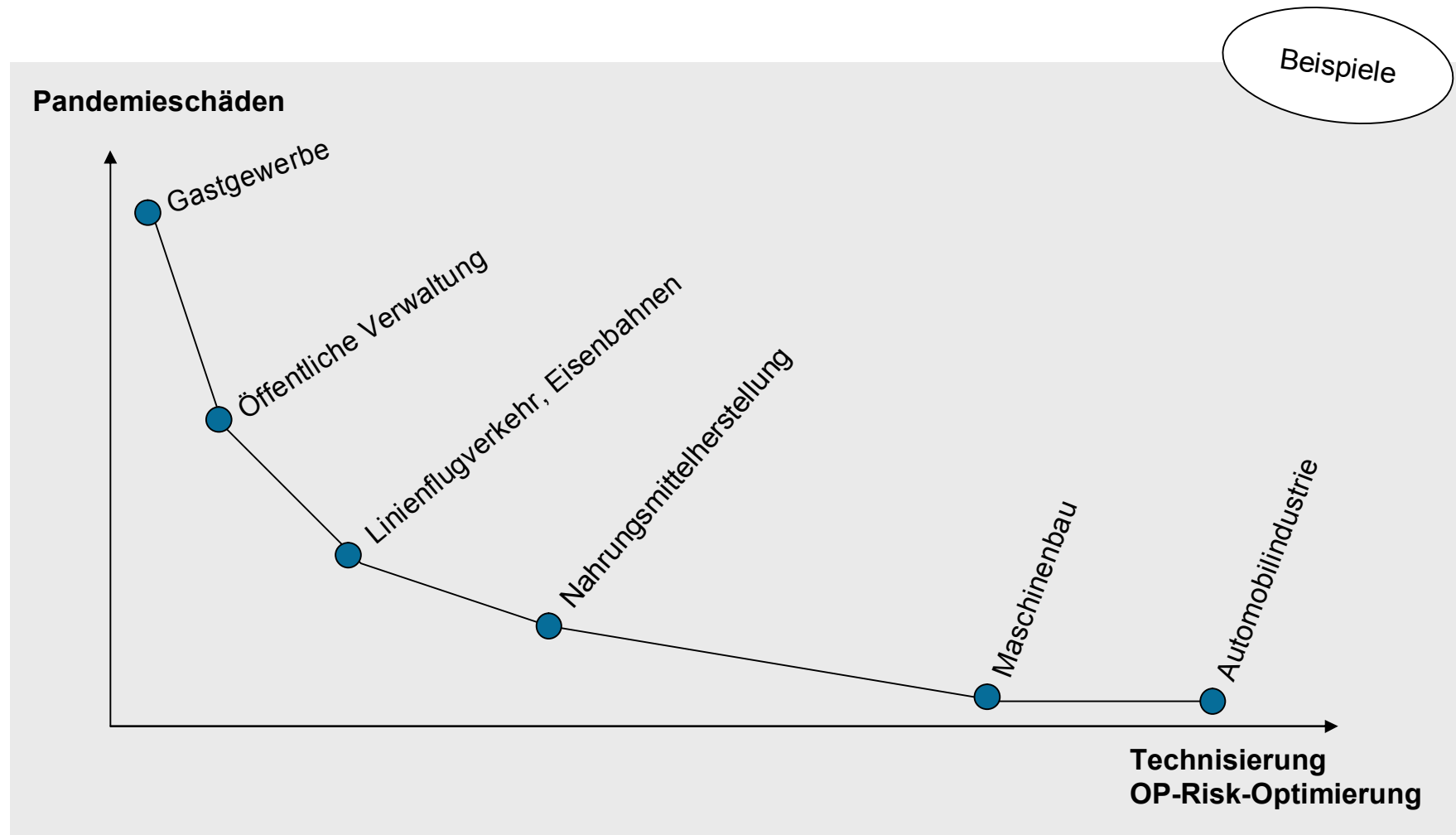


# Pandemieanfälligkeit wird stark durch die Branchen- ausrichtung beeinflusst



**Je mehr der genannten Faktoren im Unternehmen auftreten, desto größer ist die Pandemieanfälligkeit**

# Pandemieschäden sind im Wesentlichen vom Automatisierungsgrad der einzelnen Branchen abhängig



## Negative Auswirkungen einer Pandemie können zum Zusammenbruch des Unternehmens führen

- Lieferverzug durch Störungen von Transport- und Handelswegen
- Energieengpässe aufgrund von Einbrüchen bei der Strom- und Gasversorgung
- Behinderungen im internationalen Zahlungsverkehr (Wechselkurse)
- Ausfall von Mitarbeitern, Lieferanten und Kunden
- Konsumeinbrüche aufgrund von Zukunftsangst auf Verbraucherseite
- Abwälzung gesteigerter Gesundheits- und Sozialausgaben auf die Unternehmen
- Rückkopplungseffekt und Kettenreaktion bei engen Unternehmensverflechtungen
- Unterbrechung der gesamten Wertschöpfungskette
- Durch Wegfall von Zahlungseingängen Gefährdung der Finanzdecke
- ...

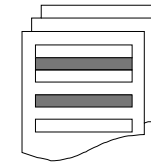
**Gefahr für den Unternehmensbestand**

# Inhalt

- 1 Einleitung
- 2 Pandemie – ökonomische Auswirkungen für Unternehmen
- 3 Risikoanfälligkeit von Branchen und der Wertschöpfungskette
- 4 Maßnahmen zur Pandemieprävention in Unternehmen
- 5 Nutzen der Pandemieprävention

# Inhalte eines Pandemieplans im Bereich Management/ Unternehmensführung

## Pandemieplan

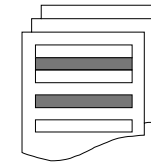


- Bildung eines Krisenstabs, der im Pandemiefall Maßnahmen der Unternehmensfortführung einleitet
- Durchspielen von Notfallsituationen in den unterschiedlichen Unternehmensbereichen
- Rechtliche Klärung von Arbeitsverboten und Arbeitsverpflichtungen im Pandemiefall
- Aufstellung und detaillierte Beschreibung von Stellvertretungsregelungen
- Festlegung, wer von zu Hause aus arbeiten kann und wer im Betrieb anwesend sein muss
- Aufstellung eines Plans zur Einschränkung von beruflichen Reisetätigkeiten
- ...

**Gewährleistung der Geschäftstätigkeit und Existenz des Unternehmens**

# Inhalte eines Pandemieplans im Bereich Produktion

## Pandemieplan

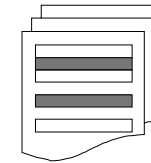


- Einarbeitung von mehr Mitarbeitern in Schlüsselpositionen des Produktionsbereiches
- Erstellung von Stellvertretungsregelungen für die gezielte Übernahme von Aufgaben im Pandemiefall
- Bei Gefahr einer Pandemie Erhöhung des Mindestbestands an Produktionsmitteln
- Optimierung des Lieferantenmanagements in dem die Basis an Zulieferern ausgeweitet wird
- Reduktion des Infektionsrisikos durch organisatorische Maßnahmen
- Bildung von strategischen Allianzen zur Produktionsauslagerung im Krisenfall
- ...

**Sicherung des Produktionsablaufs und Verhinderung eines Stillstands**

# Inhalte eines Pandemieplans im Bereich Vertrieb

## Pandemieplan



- Identifizierung von Personen, die zur Aufrechterhaltung des Vertriebs notwendig sind
- Aufbau einer IT-Infrastruktur, die die Einrichtung von Heimarbeitsplätzen ermöglicht
- Aufstellung und detaillierte Beschreibung von Stellvertretungsregelungen
- Einarbeitung von abteilungsfremden Mitarbeitern zur Übernahme der Vertriebsaufgaben im Krisenfall
- Kundenbetreuung durch indirekte und technische Kommunikation (Beratung, Verkauf)
- Reduzierung der Abhängigkeit von einzelnen Kunden mit großem Auftragsvolumen
- ...

**Sicherstellung eines kontinuierlichen Auftrags- und Geldeinganges während eines Krisenfalls**

# Krisenprävention zur Sicherstellung der Geschäftsprozesse bei Ausbruch einer Pandemie



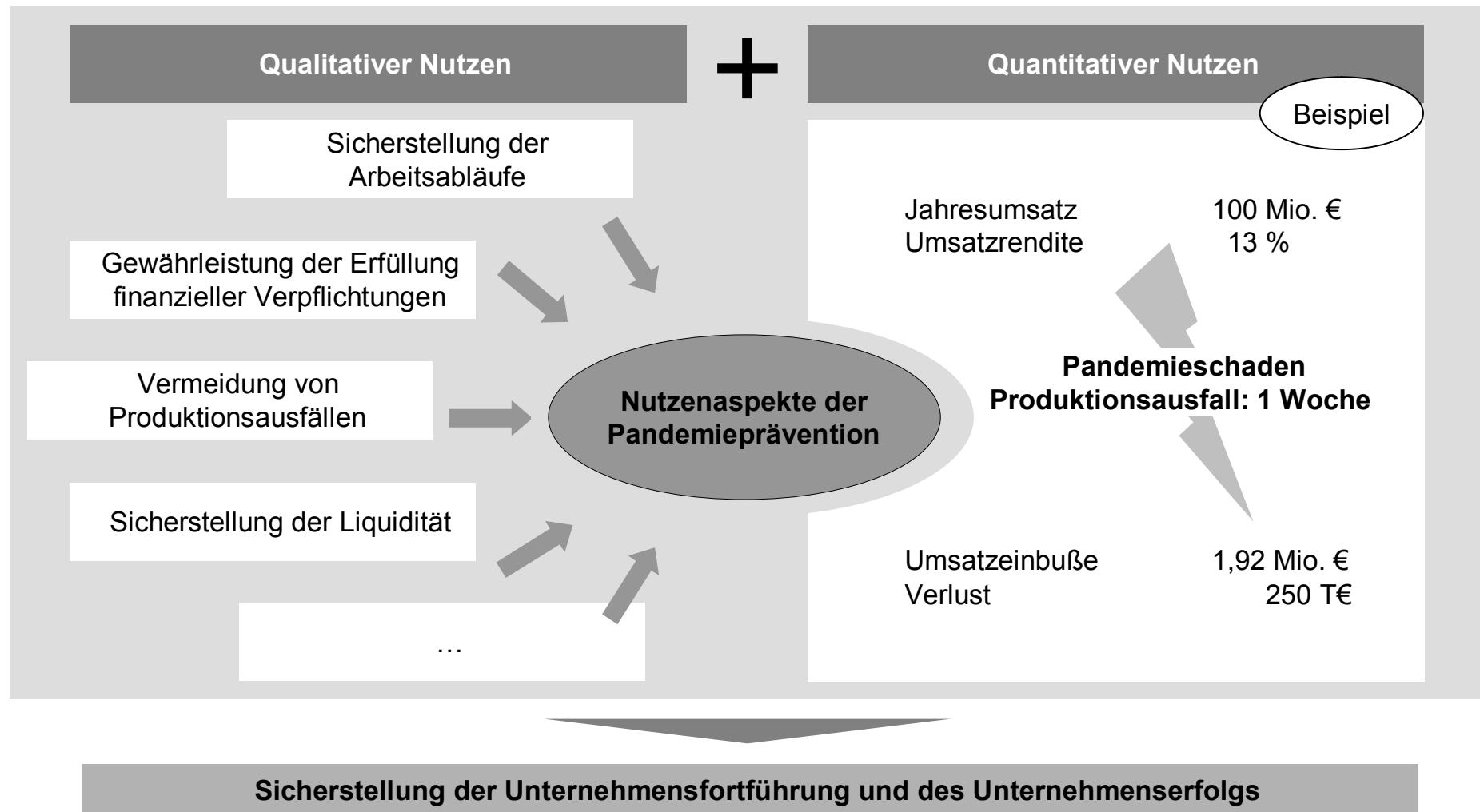
- Krisenplanerstellung unter Berücksichtigung aller betriebsinterner Institutionen
- Kommunikation und Dokumentation von Krisen- bzw. Katastrophenplänen
- Einsatz eines internen oder externen Krisenmanagements
- Installation eines Frühwarnsystems unter Berücksichtigung kultureller Besonderheiten
- Identifikation der Zuständigkeiten und Aufstellung von Stellvertretungsregelungen
- Erstellung eines Maßnahmenkatalogs zur Einhaltung von Hygienevorschriften
- ...

**Frühzeitige Vorbereitung, Einleitung und Durchführung von Maßnahmen führt  
zum erfolgreichen Einsatz im Pandemiefall**

# Inhalt

- 1 Einleitung
- 2 Pandemie – ökonomische Auswirkungen für Unternehmen
- 3 Risikoanfälligkeit von Branchen und der Wertschöpfungskette
- 4 Maßnahmen zur Pandemieprävention in Unternehmen
- 5 Nutzen der Pandemieprävention

# Qualitative und quantitative Nutzenaspekte der Pandemieprävention



**Kontakt**      **Creditreform Rating AG**  
                    **Dr. Dirk Thiel**

**phone**         **02131/109-613**

**email**         **[d.thiel@creditreform-rating.de](mailto:d.thiel@creditreform-rating.de)**

